

Antecedentes del Proyecto

La provisión de servicios financieros en el largo plazo puede ser lograda solamente con instituciones financieras sólidas y sanas. Las buenas prácticas de gobernanza contribuyen en estos aspectos dado que tienen efectos positivos directos sobre el desempeño.

En América Latina y el Caribe (ALC), la adopción de estándares y buenas prácticas de gobernanza es aun limitada e insuficiente. Existen oportunidades de mejora en este campo para Instituciones de Microfinanzas (IMF), Cooperativas de Ahorro y Crédito (CAC) y otras instituciones financieras (OIF) que atienden a poblaciones vulnerables, de bajos ingresos y con limitado acceso al sistema financiero.

El Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Agencia de Cooperación Suiza para el Desarrollo (COSUDE), han asignado fondos de cooperación técnica para implementar el Proyecto Gobernanza Institucional y Mayor Inclusión Financiera (GIF). Se trata de una iniciativa regional para trabajar en la mejora de la gobernanza de IMF, CAC y OIF. **BIM Ltd.** ha sido seleccionado como el co-ejecutor de este proyecto.

El resultado esperado del proyecto es contribuir en la mejora de la gobernanza de instituciones financieras a través de la implementación de estándares y adopción de buenas prácticas en esta materia.

El modelo de intervención promovido por el proyecto se basa en la generación de instrumentos vanguardistas para la evaluación de IMF, CAC y OIF; así como guiarlas en reformar y mejorar los sistemas de gobernanza a través de acompañamiento técnico externo y capacitación de los cuerpos directivos y gerenciales.

El proyecto también fomenta el desarrollo de la oferta de servicios de asesoría gracias al trabajo coordinado con centros de formación locales y un grupo de consultores con perfil y conocimientos especializados.

GIF busca alianzas con reguladores, inversionistas, asociaciones de instituciones financieras y calificadoras de riesgo para que se impacte sobre los incentivos de tener mejores sistemas de gobernanza. Como resultado, las instituciones que participen del proceso estarán en condiciones de tomar mejores decisiones para gestionar estratégica y operativamente sus operaciones y en última medida contribuir en el avance de la inclusión financiera en la región.



Implementamos
Estándares y
Buenas Prácticas

Nuestra Visión

Ser reconocidos como el proyecto exitoso que ha institucionalizado la Gobernanza efectiva en instituciones de finanzas inclusivas de América Latina y El Caribe.

Nuestra Misión

Ejecutar y supervisar actividades para asignar recursos eficientemente, que permitan definir y transferir herramientas innovadoras que promuevan aprendizaje en procesos de Gobernanza efectiva en las instituciones preocupadas por la inclusión financiera.

Nuestro Objetivo

El objetivo de **GIF** es capacitar a los miembros de instancias de gobernanza en la aplicación de buenas prácticas para contribuir en la solidez y sostenibilidad de las IMF, CAC y OIF, que son instituciones que trabajan por la inclusión financiera de clientes de poblaciones vulnerables y de bajos ingresos, mediante la implementación de estándares y adopción de buenas prácticas en materia de gobernanza.

La transferencia de dichos estándares y buenas prácticas a los directorios o instancias similares se realizará a través de Consultores – Capacitadores (CC).

Se espera que las nuevas destrezas adquiridas por los directores se traduzcan en mejoras de los indicadores de desempeño social y financiera de las IMF, CAC y OIF similares.

Duración del Proyecto

GIF tendrá una duración de cuatro años, desde el año 2015 hasta año 2018.

Alcance Geográfico

GIF está diseñado para tener presencia en todos los países de Latinoamérica y el Caribe (ALC). Sin embargo iniciará sus operaciones en cuatro países de la región: Perú, Ecuador, El Salvador y Nicaragua.



COEJECUTOR DEL PROYECTO

BIM
Asset Management

ORGANIZACIONES ALIADAS

En Perú:

consultores
m&f
asesoría de capital, inversiones y finanzas

En Costa Rica:

INCAE
BUSINESS SCHOOL

En USA y Perú:

International
Consulting Consortium
Inc.

La Metodología

La metodología que promueve el proyecto involucra la generación de capacidades de Autogestión de Gobernanza de las instancias correspondientes en cada institución (IMF, CAC, ONG, y OIF similares preocupadas por la inclusión financiera). Este proceso además comprende el acompañamiento -por parte de un equipo de Consultores Capacitadores (CC) de GIF- a cada institución, con el propósito de que estos profesionales transfieran a la institución capacidades a sus miembros directivos.

Dichas capacidades consisten en la generación de procesos propios de "due diligence" que permitan obtener un diagnóstico del estado de gobernanza de la institución y poder identificar áreas de mejora en pro de una gobernanza efectiva institucionalizada. Asimismo, GIF proveerá a los directivos un manual de buenas prácticas de Gobernanza para que la institución se reestructure, adecuándose a su contexto legal como así también a su cultura organizacional, además podrán contar con una caja de herramientas que les permita ir ajustando sus procesos de gobernanza en el tiempo. Esta caja de herramientas se irá actualizando periódicamente y será provista en línea vía internet. Finalmente y bajo la consigna de que no se puede mejorar lo que no se puede medir, la institución acompañada por GIF, puede autoevaluarse nuevamente -luego de un periodo de tiempo- para identificar sus avances y áreas de mejora.

Si este ejercicio llega a formar parte de los procesos de la organización GIF habrá logrado institucionalizar la Gobernanza Efectiva y también logrará que la institución gestione finalmente el riesgo de gobernabilidad (requerimiento exigido por algunos entes reguladores en ALC).

Alianzas Estratégicas y Convenios de Cooperación

GIF con el objetivo de apoyar y generar mejores y sanas prácticas en las diferentes instituciones, se esforzará en formalizar convenios y contratos de cooperación con aliados estratégicos como ser reguladores, inversionistas, asociaciones de instituciones financieras y calificadoras de riesgo que colaboren en identificar las mejores prácticas en gobernanza dirigidas a IMF, CAC y OIF.

Los Contactos

Juan Carlos Sánchez Valda
Director del Proyecto GIF
jsanchez@proyectogif.org

Verónica Céspedes
Coordinadora General
vcespedes@proyectogif.org

Diego Alvarez
Especialista Fiduciario Administrativo
dalvarez@proyectogif.org

Con el apoyo de:



Implementado por:

